



Årsskrift 2018

den sociale
kapitalfond

Den Sociale Kapitalfond is the first Danish social impact fund. Through impact investments, social business accelerators and financial instruments for social impact, the fund enables social inclusion for marginalized groups. The fund is supported by TrygFonden.

Read more at www.socialkapitalfond.dk/en/

Forsidefoto: Medarbejdere fra produktionsvirksomheden HITSÅ.

FORORD

Sociale investeringer viser gode resultater

Det går rigtig godt i Danmark. Det går så godt, at virksomhederne flere steder mangler arbejdskraft. Men samtidig er der en stor gruppe mennesker, der står udenfor arbejdsmarkedet.

Den Sociale Kapitalfonds erfaringer og resultater viser, at det, med den rette tilførelse af kapital og kompetencer, er muligt at hjælpe flere udsatte mennesker ind i arbejdsfællesskabet. Til glæde og gavn for den enkelte udsatte, virksomheden og Danmark.

I Den Sociale Kapitalfond har vi tre værktøjer, som kan skabe social forandring:

- **Sociale acceleratorforløb**, hvor vækst hos erhvervslivet skaber nye jobs til udsatte grupper.
- **Direkte investeringer i sociale virksomheder**, hvor vækstkapital og kompetencer styrker virksomheden og den sociale effekt.
- **Sociale effektinvesteringer**, hvor kapital finansierer innovation og nyskabende initiativer, der løser sociale udfordringer.

Disse værktøjer har igen i 2018 skabt gode resultater.

Den afsluttende investorrunde i Den Sociale Kapitalfond Invest rejste kapital for knap 300 mio. kr., som vil kunne skabe yderligere sociale og finansielle resultater i vores portefølje af direkte selskabsinvesteringer. Vores acceleratorforløb har skabt vækst i virksomheder, som ansætter socialt udsatte, og Den Sociale Kapitalfond har etableret de to første danske pilotprojekter med sociale effektinvesteringer.

Alt dette skaber jobs og dermed muligheder for det enkelte menneske – og det er den vigtigste opgave i Den Sociale Kapitalfond. Nu og fremover.



CLAUS BILLEHØJ
Administrerende direktør og partner
Den Sociale Kapitalfond

OVERBLIK

Social og økonomisk succes kan gå hånd i hånd

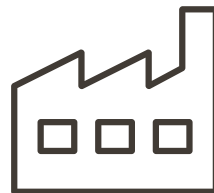
Den Sociale Kapitalfond blev etableret af TrygFonden og Lars Jannick Johansen i 2011 på grundlag af en simpel ide, som vi til stadighed bygger på.

I stedet for at tjene penge på investeringer og derefter bruge dem til at finansiere sociale projekter, vil vi investere i virksomheder og organisationer, som løser sociale problemer, få dem til at vokse og hjælpe flere mennesker og sikre et finansielt afkast af investeringerne. Det løser sociale problemer på en økonomisk bæredygtig måde – og kan dermed hjælpe flere udsatte mennesker.

Derfor udvikler og afprøver vi nye veje til at hjælpe virksomheder og organisationer med at løse sociale problemer på måder, der også er en god forretning og investering. De mest succesfulde metoder udbreder vi på et kommercielt grundlag i nye fonde og produkter. Derved skaber vi større social effekt og sikrer et økonomisk afkast til finansiering af nye udviklingsaktiviteter.

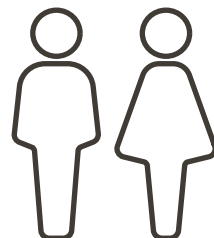
Vi påstår ikke, at alle problemer for udsatte mennesker kan løses ved brug af markedets mekanismer. Men vi tror på, at langt flere problemer kan løses, hvis vi bliver bedre til at få social og økonomisk succes til at gå hånd i hånd. Det er en af nøglerne til, at flere mennesker kan leve et godt liv i fremtiden.

UDFORDRINGER



67%

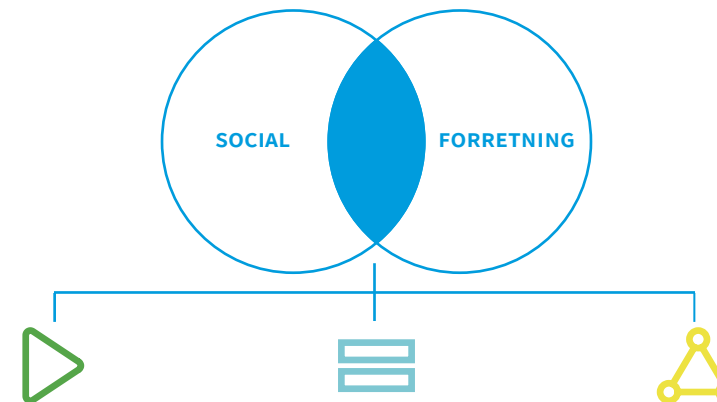
AF VIRKSOMHEDER
MED OVER 100 ANSATTE
FRYGTER MANGEL PÅ
ARBEJDSKRAFT



750.000

BORGERE
MODTAGER STØTTE TIL
BESKÆFTIGELSE ELLER
OVERFØRSELSINDKOMST
FRA DET OFFENTLIGE

Den Sociale Kapitalfond skaber værdi med tre forskellige metoder



Sociale acceleratorforløb

Målet er vækst hos erhvervslivet, der skaber nye jobs til udsatte grupper. Vi hjælper virksomheder med forretningsudvikling, der skaber vækst og rekrutteringspartnerskaber mellem borgere, virksomheder, kommuner og træningsaktører, som er med til at sikre det gode match mellem borger og virksomhed.

LÆS MERE PÅ SIDE 6.

Direkte investeringer i sociale virksomheder

Vi investerer i, og yder lån til, virksomheder, hvor der er behov for vækstkapital og kompetencer til at styrke forretningen og den sociale effekt. Vi kommer med kapital og kompetencer gennem vores to fonde, Den Sociale Kapitalfond og Den Sociale Kapitalfond Invest.

LÆS MERE PÅ SIDE 10.

Sociale effektinvesteringer

Med sociale effektinvesteringer, hvor kapital finansierer innovation og nyskabende initiativer, der løser sociale udfordringer, har vi et nyt værktøj. Dette værktøj sikrer fokus på effekten for borgerne og giver grundlag for bæredygtig finansiering af sociale løsninger.

LÆS MERE PÅ SIDE 14.

RESULTATER

VI HAR SKABT

829

JOBS OG OPKVALIFICEERINGSFORLØB
(NETTOTILVÆKST)

VI HAR REJST

397 MIO. KR.

TIL SOCIALE
INVESTERINGER

VI HAR OPNÅET

13%

ÅRLIG OMSÆTNINGSVÆKST I PORTEFØLJESELSKABERNE

Resultater gennem udvikling og vækst

I Den Sociale Kapitalfond har vi flere års erfaring med at udvikle og drive sociale acceleratorforløb, der hjælper virksomheder med at kombinere kommerciel vækst med øget socialt ansvar. Formålet er at skabe vækst på to bundlinjer. Det sker blandt andet ved at sikre et godt match mellem virksomhedernes arbejdsopgaver og den udsatte borgers kompetencer.

Et acceleratorforløb skal være økonomisk bæredygtigt. Derfor måler vi, om vækstforløbet kan finansieres af de offentlige gevinster, der opnås ved at få udsatte ledige i arbejde – og dermed hvorvidt initiativet samlet set har været en gevinst for samfundsøkonomien.

FORRETNINGSUDVIKLING AF VIRKSOMHEDEN

Vores forretningsudviklere hjælper virksomheden med at styrke og indfri de kommercielle og sociale udviklingspotentialer. Kommunen fungerer som en vigtig rekrutteringspartner, når udsatte ledige skal ansættes.

Et acceleratorforløb er typisk lokalt eller regionalt forankret. Acceleratorforløbene består af både fælles og individuelle aktiviteter, og hver enkelt deltagervirksomhed får et fast forretningsudviklerteam tilknyttet, som arbejder tæt sammen med virksomhedens ledelse i hele forløbet.

LOKALE LEDIGE KLÆDES PÅ TIL JOB

Acceleratorforløbene kan også indeholde en sideløbende indsats, hvor også de udsatte ledige gennemfører et særligt tilrettelagt udviklingsforløb. Det foregår i et samarbejde mellem en lokal træningsaktør og kommunen, og formålet her er, at de ledige bliver klædt på til at komme i beskæftigelse i den virksomhed, der deltager i acceleratorforløbet. Der dannes således et vækst- og rekrutteringspartnerskab mellem acceleratorvirksomhed, kommune og træningsaktør.

2018 – INNOVATIVE METODER OG FLOTTE RESULTATER

2018 har for alvor budt på mange erfaringer og positive resultater. Særligt på grund af et særdeles engageret samarbejde med en lang række virksomheder og kommuner fordelt i hele landet. Heraf er det især projekterne Vækst med social bundlinje – Payment by Results og Kickstarter til social bundlinje, der har været perspektivrige og har vist, hvordan vi ved at skabe gode match, relationer og incitamentsstrukturer kan opnå flotte sociale og kommercielle resultater.



Acceleratorforløbet ”Vækst med social bundlinje”

Vi har flere aktive acceleratorforløb med hvert sit fokus. Programmet ”Vækst med social bundlinje” blev etableret i 2017 og involverer 26 virksomheder i 8 kommuner fordelt i hele landet. Programmet fokuserer på små og mellemstore virksomheder og viser vej til inklusion af udsatte på arbejdsmarkedet via en kombineret beskæftigelses- og erhvervsindsats. Samtidig tester programmet brugen af sociale resultatkontrakter – de såkaldte Payment by Results-mekanismer – til finansiering af indsatsen.

Ved brug af resultatkontrakter indgår det offentlige en aftale med en aktør om at udføre en service eller indsats, hvor betalingen til aktøren er baseret på de opnåede resultater i stedet for selve aktiviteterne. Modellen kan derved lette presset på offentlige budgetter og sikre, at det offentlige mindsker sin risiko og opnår reel effekt for pengene.

CASE: INFOBA

Acceleratorforløb gav socialt overskud

INFOBA er en virksomhed, der specialiserer sig i pædagogiske IT-løsninger til dagtilbud i landets kommuner og leverer en række IT-løsninger til arbejdet med dokumentation, intranet, pædagogiske læreplaner, læringsmiljø m.m.

INFOBA har for nylig deltaget i et socialt acceleratorforløb hos Den Sociale Kapitalfond. Formålet med virksomhedens deltagelse var primært at sætte fokus på salg og markedsføring for derigennem at skabe øget omsætning og indtjening og skabe grobund for flere ansættelser og meningsfulde job til udsatte mennesker. ”Den vækst, vi oplever nu, skyldes 100% vores deltagelse i projektet”, som direktør og partner Maria Væring siger om forløbet. Selvom det er for tidligt i forløbet at dokumentere en konkret effekt, ser de foreløbige resultater lovende ud.

Acceleratorforløb med hver deres styrker

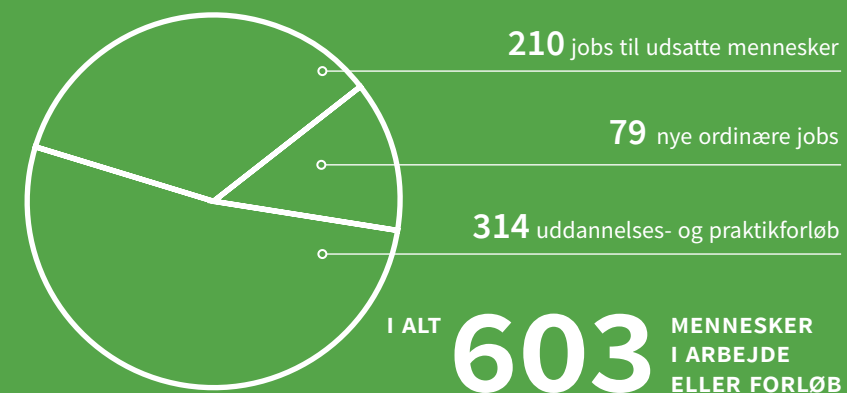
DEN SOCIALE KAPITALFOND HAR SIDEN 2012 UDVIKLET EN RÆKKE FORSKELLIGE SOCIALE ACCELERATORFORLØB:



Sociale acceleratorforløb skaber stærke resultater

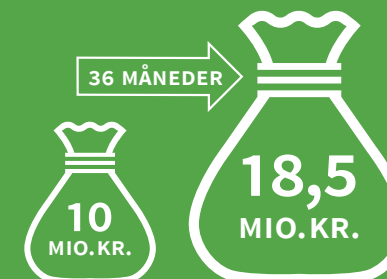
SOCIAL STARTUP/DET SOCIALE VÆKSTPROGRAM/
VÆKST MED SOCIAL BUNDLINJE

(57 virksomheder):



VIRKSOMHEDERNE DER HAR DELTAGET I VORES ACCELERATORPROGRAMMER HAR PÅ ET ÅR (2017) I Gennemsnit opnået en omsætningsvækst på

19%



EN INVESTERING I SOCIAL ANSVARLIG VÆKST GIVER STOR SAMFUNDSØKONOMISK BESPARELSE.

OVER 100 VIRKSOMHEDS-DELTAGERE I SOCIALE ACCELERATORFORLØB

Social inklusion gennem Vækstpartnerskaber
(2018-)

VIRKSOMHEDER: **18**

Kickstarter
(2018-)

VIRKSOMHEDER: **11**

Vækst med social bundlinje
(2017-)

VIRKSOMHEDER: **26**

Social StartUp
(2014-2017)

VIRKSOMHEDER: **20**

Det Sociale Vækstprogram
(2012-2016)

VIRKSOMHEDER: **32**

Danmarks første sociale investeringsfond

Den Sociale Kapitalfond investerer i virksomheder, som via kommercielle resultater løser sociale problemer. Med investeringerne hjælper vi virksomhederne og organisationerne til at skabe vækst og hjælpe endnu flere mennesker, samtidig med at vi sikrer et finansielt afkast af investeringerne, som ligeledes kan geninvesteres og hjælpe flere virksomheder og udsatte mennesker.

Den Sociale Kapitalfond foretager sociale investeringer på to forskellige måder:

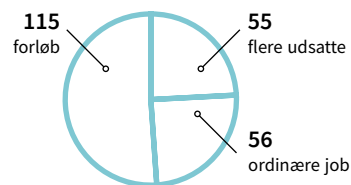
1. Direkte investeringer gennem Den Sociale Kapitalfond, hvor vi blandt andet afprøver nye sociale investeringsformer.
2. Direkte investeringer gennem Den Sociale Kapitalfond Invest, som sigter mod flere sociale virksomheder.

Vi bidrager desuden til at udbrede sociale investeringer via analyser og videndeling. Sociale virksomheder kan f.eks. udregne den samfundsmæssige værdi af deres sociale ansvar på Socialetal.dk, som Den Sociale Kapitalfond står bag. Vi samarbejder med civilsamfundsorganisationer og andre for at tydeliggøre den samfundsmæssige og forretningsmæssige værdi af at tage et socialt ansvar.

Direkte investeringer skaber stærke resultater

12 

INVESTINGER VIA
DEN SOCIALE KAPITALFOND



I ALT **226** NYE JOBS OG FORLØB

13,3% 

GENNEMSNITLIG ÅRLIG VÆKST
I PORTEFØLJEN (2012-2017)

CASE: GAMLE MURSTEN

Ikke enten-eller, men både-og

Gamle Mursten er en af Danmarks førende virksomheder inden for genbrug af bygematerialer. Virksomheden har nemlig udviklet en helt særlig metode til rensning af mursten fra nedrevne byggerier, der som den eneste metode er CE-mærket.

Gamle Mursten er et godt eksempel på, hvordan Den Sociale Kapitalfond arbejder med investeringer i sociale virksomheder. De 8 udsatte mennesker, som er blevet hjulpet ind i virksomheden siden investeringen i 2013, er ikke ansat på bekostning af kommerciel succes. De har derimod haft en central rolle i at skabe kommerciel fremgang med en omsætningsvækst på over 33%.

I 2018 har Den Sociale Kapitalfond styrket samarbejdet med Gamle Mursten om cirkulær økonomi og socialt ansvar ved – sammen med forsyningsselskabet AWW – at etablere Cirkulær Nord Fonden, der skal skabe jobs og cirkulær vækst i Skandinavien.

DEN SOCIALE KAPITALFOND INVEST

Vækstkapital til sociale SMV'er

På baggrund af vores erfaringer med direkte investeringer blev Den Sociale Kapitalfond Invest etableret i efteråret 2017 for at skalere vores investeringsarbejde, hjælpe flere sociale virksomheder til vækst og skabe både socialt og finansielt afkast til investeringsfondens investorer.

I 2018 blev den afsluttende investorrunde gennemført, hvilket rejste 289 mio. kr. i kapital fra en lang række investorer, blandt andre Den Europæiske Investeringsfond, Vækstfonden, TryghedsGruppen, Novo Nordisk Fonden, Ferd Sociale Entreprenører, Færchfonden, Hempel Fonden, Sparekassen Sjælland-Fyn, Østifterne, og Færch og Døtre.

Investeringsfonden har foretaget sin første investering i virksomheden HITSA. Men med knap 300 mio. kr. i investeringskapital er Den Sociale Kapitalfond Invest en potentiel kapitalfondspartner for mange andre dygtige ejerledere i mindre og mellemstore virksomheder, som både driver deres virksomhed med stor social ansvarlighed, og som har planer om at løfte virksomheden til næste niveau.

Den Sociale Kapitalfond Invest er særligt målrettet virksomheder:

- Inden for produktion, service og handel i Danmark og Sydsverige
- Med en omsætning på 30-200 mio. kr.
- Som ansætter udsatte ledige, udvikler produkter/services til gavn for udsatte grupper eller bidrager til at udvikle et udsat lokalområde.

Virksomhederne har typisk behov for kapital i størrelsesordenen 5-30 mio. kr. til f.eks.:

- Vækst – organisk eller gennem opkøb
- Ejer- og generationsskifte og forberedelse heraf
- Delkapitalisering – en partner at dele risiko med uden at slippe tøjlerne.

Den Sociale Kapitalfond Invest er minoritetsinvestor – men har et stærkt netværk af mulige medinvestorer. Investeringsfonden kan supplere egenkapitalinvesteringen med ansvarlige lån for at skabe en optimal finansieringsløsning. Fonden bidrager desuden til virksomhedens udvikling via bestyrelsesdeltagelse og som sparringspartner med ledelsen efter behov. Vi er typisk medejere i 4-7 år og har stor erfaring i tiltrækning af næste generation af investorer.



CASE HITSA:

Nordisk markedsleder og rollemodel

HITSA A/S og datterselskabet VEKSØ A/S er blandt Nordens førende producenter af byrumsinventar med særligt fokus på byrumsmøbler, cyklismeprodukter og løsninger til kollektiv transport. Kunderne er bl.a. kommuner, anlægsgartnere, boligforeninger og entreprenører.

HITSA er en meget socialt ansvarlig virksomhed, som bl.a. uddanner udsatte unge. Efter at HITSA købte konkurrenten VEKSØ i januar 2018, beskæftiger den samlede virksomhed ca. 100 mennesker. Aktuelt kommer ca. 10% af det samlede antal medarbejdere fra kanten af arbejdsmarkedet.

Den Sociale Kapitalfond Invest har investeret et tocifret millionbeløb og ejer 40% af HITSA. Planen er, at selskabet skal vokse og øge den sociale indsats over de kommende år. HITSA vil etablere sig som en nordisk markedsleder inden for byrumsløsninger, der fremmer livskvalitet, bæredygtighed og social inklusion.

Investeringer i sociale effekter

SOCIALE EFFEKTINVESTINGER FINANSIERER INNOVATION OG NYSKABENDE INITIATIVER, DER LØSER SOCIALE UDFORDRINGER.

I 2018 har Den Sociale Kapitalfond suppleret værktøjskassen til at skabe social forandring med et kraftfuldt værktøj: Sociale effektinvesteringer, som vi kalder dem – på engelsk Social Impact Bonds. Vi har lanceret de to første pilotprojekter, der benytter Social Impact Bond-mekanismen i en dansk kontekst, i henholdsvis Ballerup og Aalborg.

RISIKOEN FLYTTES FRA DET OFFENTLIGE TIL OPERATØREN

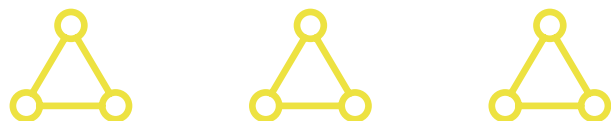
Sociale effektinvesteringer er tæt knyttet til kontakter med fokus på den effekt, der skabes. Med resultatkontrakter betaler udbyderen for specifikke resultater fremfor aktiviteter. En kommune kan for eksempel betale for, at en person kommer i beskæftigelse (resultat) i stedet for at betale for, at personen tager et kursus (aktivitet). Betalingen til den udførende operatør afhænger altså af, i hvilken grad operatøren opnår nogle fastlagte resultater og mål inden for en given tidsperiode. Udbyderen betaler derved udelukkende for den effekt, der opnås, mens operatørerne stilles friere i forhold til valg af metode. Det forskyder risikoen, letter budgetterne og stimulerer mulighederne for innovation, når det kommer til at løse sociale problemer, som traditionelt har været svære at komme til livs.

Ved resultatkontrakter flyttes risikoen altså fra det offentlige til operatøren. Det kan udfordre likviditeten hos operatøren, der først modtager sin betaling, når resultaterne er opnået. Samtidig kan små operatører have svært ved at afdække risikoen og sikre sig mod tab, hvis resultaterne ikke opnås.

SOCIALE EFFEKTINVESTINGER FINANSIERER OPERATØRENS ØGEDE RISIKO

Sociale effektinvesteringer kan være med til at sikre, at den nødvendige kapital stilles til rådighed for operatøren i perioden, hvor resultaterne skabes. En eller flere investorer – i dette tilfælde Den Sociale Kapitalfond – stiller kapital til rådighed for operatøren, der gør det muligt at udvikle og gennemføre de tiltag, der skal til for at skabe de ønskede resultater. Tilbagebetalingen fra operatøren til investoren er samtidig afhængig af de opnåede resultater. Derved har alle tre parter i projektet tilskyndelse til at opnå de bedst mulige resultater.

Sociale effektinvesteringer er blevet et nøgleværktøj for Den Sociale Kapitalfond. De skaber et effektivt og gennemsigtigt samarbejde mellem investorer og sociale operatører og – typisk – offentlige udbydere.



Fordele ved effektinvesteringer

Brug af sociale effektinvesteringer kan:

1

FORBEDRE KVALITET AF SERVICE VED AT TILBYDE HØJERE BETALING FOR BEDRE RESULTATER

2

TILSKYNDE TIL ØGET INNOVATION I FORHOLD TIL OFFENTLIGE SERVICEYDELSER

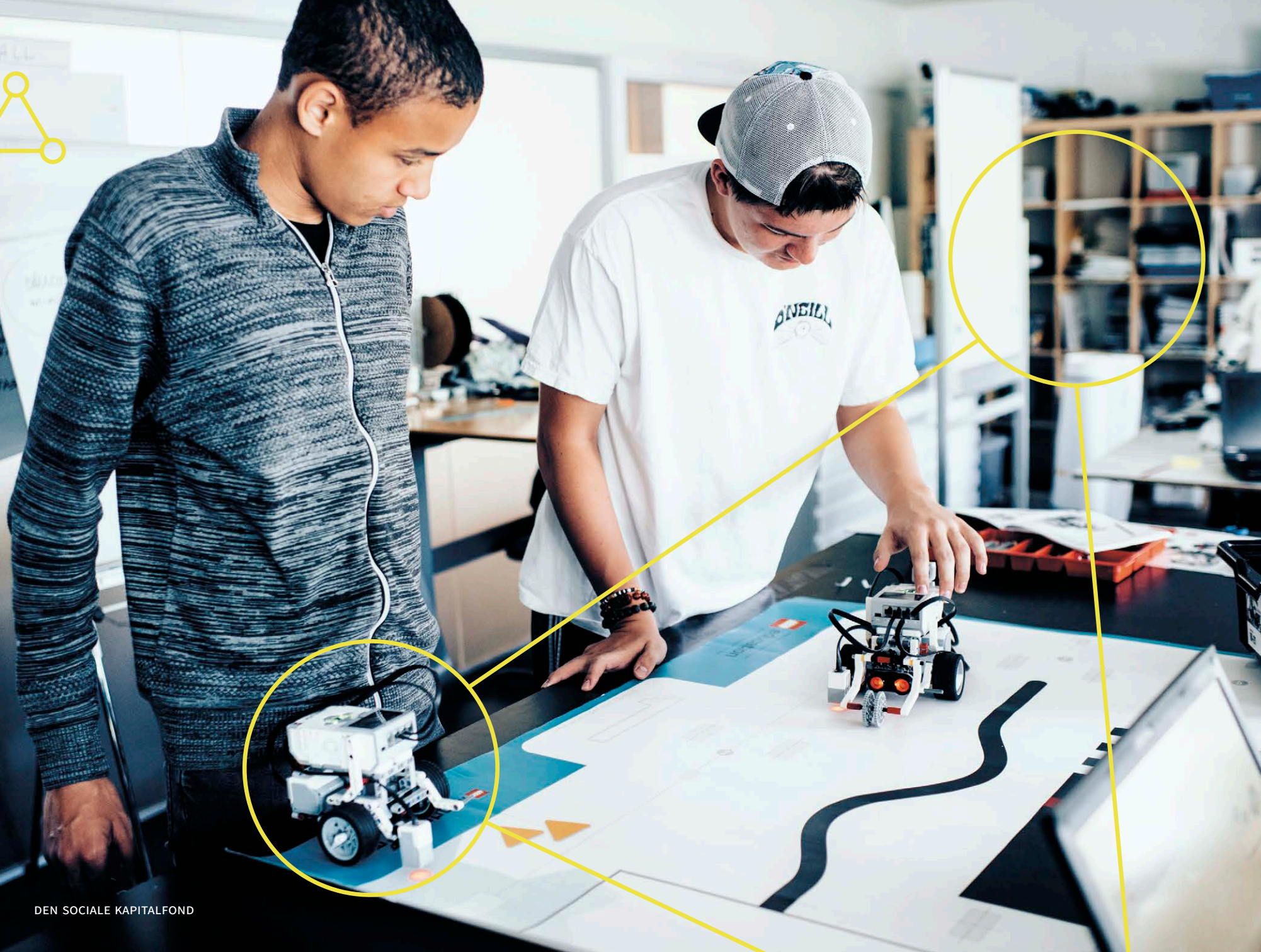
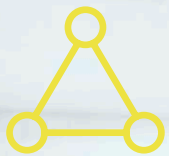
3

SÆNKE PRESSET PÅ OFFENTLIGE BUDGETTER VIA FORSKUDTE BETALINGER OVER LÆNGERE PERIODER

4

FLYTTE RISIKOEN VÆK FRA DET OFFENTLIGE, DA DER KUN UDBETALES PENGE VED RESULTATER





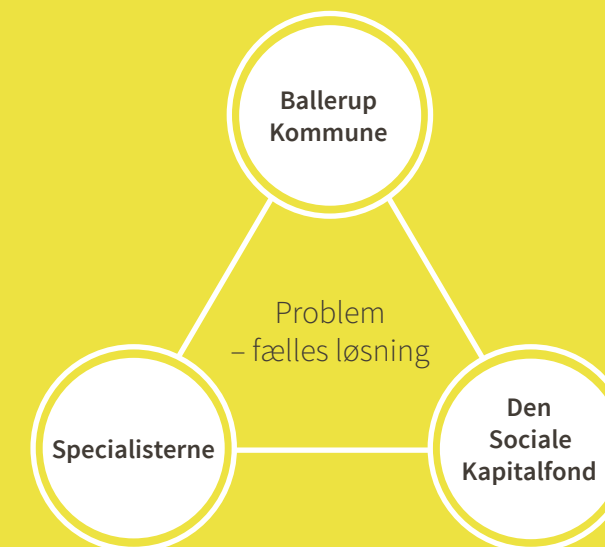
CASE: SPECIALISTERNE OG BALLERUP KOMMUNE

En model for sociale effektinvesteringer i Danmark

Det ene af to pilotprojekter, der benytter sociale effektinvesteringer, er et samarbejde mellem Ballerup Kommune, virksomheden Specialisterne og Den Sociale Kapitalfond. Projektet tegner lovende og er allerede blevet døbt "SKF-modellen".

Formålet med samarbejdet er at få mennesker diagnosticeret med autisme og bosiddende i Ballerup Kommune i beskæftigelse. Ballerup Kommune har i løbet af 2. halvår 2018 visiteret 10 borgere diagnosticeret med autisme til Specialisterne. Specialisterne vil modtage betaling fra Ballerup Kommune, når personerne efterfølgende finder beskæftigelse over en 3-årig periode.

Den Sociale Kapitalfond har investeret 1 mio. kr. i projektet med en forventet forrentning på 5% pr. år.



Portefølje per 1. december 2018

DEN SOCIALE KAPITALFOND:

BLINDES ARBEJDE

Har siden 1929 stået for nordiske håndværkstraditioner, design, bæredygtighed og social værdi. Har fem butikker og værksteder.

TEMASHOP.DK

Webshop med kostumer og pynt. Ansætter socialt udsatte, herunder døve og gigtramte.

LOGISTIKKOMPAGNIET

Lager og logistik. Bred social målgruppe.

GAMLE MURSTEN OG GAMLE MURSTEN NORD SAMT CIRKULÆR NORD FONDEN

Renser brugte mursten og gør dem klar til genbrug – og skaber andre løsninger inden for cirkulær økonomi. Ansætter socialt udsatte og psykisk sårbare mennesker.

BORNHOLMS MOSTERI

Producerer Danmarks formentlig bedste økologiske most. Ansætter socialt udsatte og psykisk sårbare mennesker.

SPECIALISTERNE

Test af software, dataregistrering og datarensning. Ansætter mennesker med autisme.

SIB: SPECIALISTERNE OG BALLERUP KOMMUNE

Specialisterne skal opkvalificere og finde beskæftigelse til op til 10 udsatte mennesker med autisme i Ballerup Kommune.

SIB: IMPACT60

Fokus Folkeoplysning skal stå for træning og jobplacering af 120 borgere i Aalborg Kommune.

ALL EARS TELEMARKETING (AFSLUTTET)

Mennesker med synshandicap gennemfører og rådgiver om fundraisingkampagner.

JESPER TORVEKØKKEN CONVENIENCE (AFSLUTTET)

Høj kvalitets-convenience food til supermarkeder. Bred social målgruppe.

MORMOR.NU (AFSLUTTET)

Eksklusive strikkeprodukter til børn. Fokus på ældre strikkedamer og udsatte kvinder.

DEN SOCIALE KAPITALFOND INVEST:

HITSA

Blandt Nordens førende producenter af byrumsinventar med særligt fokus på byrumsmøbler, cyklismeprodukter og løsninger til kollektiv transport.

Vil du være med på rejsen?

Vi er altid interesserede i at indgå i nye samarbejder, der kan forene social og forretningsmæssig succes. Kontakt os, hvis du er interesseret i at høre mere om, hvorledes vi kan gøre en forskel for din organisation.



CLAUS BJØRN BILLEHØJ

Administrerende direktør og partner
+45 60144323
cbb@socialkapitalfond.dk



BIRGITTE FROST MATHIESEN

Direktør og partner
Mobil: +45 2849 0080
bfm@socialkapitalfond.dk



LARS JANNICK JOHANSEN

Stifter og managing partner
+45 2961 6892
lj@socialkapitalfond.dk



JEANETTE HANGAARD THIELFOLDT

Partner
+45 2715 4721
jht@socialkapitalfond.dk



TORBEN AGERUP

Partner
+45 2421 2621
tag@socialkapitalfond.dk

Kolofon:

Udgiver: Den Sociale Kapitalfond
Design/Redaktion: Operate A/S
Fotograf: Jeppe Bøje Nielsen

Udgivet: December 2018
Tryk: Herrmann & Fischer
1. oplag: 750 stk.

Alle rettigheder forbeholdes.

TrygFonden
Hummeltoftevej 49
2830 Virum
tlf. 45 26 08 00
www.trygfonden.dk

Den Sociale Kapitalfond
Vester Voldgade 108, 1
1552 København V
tlf. 36 95 97 96
www.socialkapitalfond.dk

den sociale kapitalfond

Den Sociale Kapitalfond er Danmarks første investeringsfond for sociale virksomheder, der skaber nye muligheder for udsatte mennesker. Den Sociale Kapitalfond blev etableret af TrygFonden og Lars Jannick Johansen i 2011. Den Sociale Kapitalfond hjælper virksomheder, myndigheder og organisationer med at forene social og forretningsmæssig succes.

TrygFonden

TrygFonden varetager TryghedsGruppens almennyttige arbejde. Tryghedsgruppen er hovedejer i forsikringsselskabet Tryg og skaber værdi og tryghed gennem langsigtede investeringer og almennyttige uddelinger. TrygFonden var med til at stifte Den Sociale Kapitalfond i 2011.